

RITORNA A GUADAGNARE

Competitivo come una Volta!

A cura di Maurizio Porta

CENTRI DI LAVORO: UN VECCHIO CONCETTO DI PRODUZIONE

- I MIEI CONCORRENTI AVEVANO RAGIONE HO RISCHIATO DI FAR SALTARE TUTTO!!
- I CLIENTI IN TARGET DEL METODO "FLESSIBILITÀ PRODUTTIVA"
- L'EVOLUZIONE DELLE MACCHINE UTENSILI DAL 1960 A OGGI
- RASSEGNA STAMPA
- TESTIMONIANZA DI UN CLIENTE

I MIEI CONCORRENTI AVEVANO RAGIONE HO RISCHIATO DI FAR SALTARE TUTTO!!

Molti costruttori di macchine transfer speciali hanno tentato e costruito qualche **MACCHINA FLESSIBILE** ma molto intelligentemente hanno fatto un passo indietro **NEL VEDERE IL BAGNO DI SANGUE AVVICINARSI...**

PERCHÉ?

Perché **OGGI POSSO CONFERMARE** che avevano davvero **RAGIONE LORO!**

Costruire una **MACCHINA FLESSIBILE** affidabile e competitiva è uno sport molto diverso che costruire macchine speciali dedicate ad un solo pezzo o ad una famiglia di pezzi.

I miei concorrenti lo hanno capito subito, hanno realizzato rapidamente che quella strada sarebbe stata molto in salita e pericolosa. Io no, ho sottovalutato la cosa e sono stato così imbecille da continuare su questa strada molto costosa e pericolosa, non rendendomi conto di dove stavo andando.

HO RISCHIATO DI FAR SALTARE TUTTO QUELLO CHE MIO PADRE AVEVA COSTRUITO DAL 1958!

Camminavo bendato rischiando di finire nel precipizio, e in modo inconscio, in quel periodo, ho messo a rischio la mia azienda arrivando, ad un certo punto, anche alla cassa integrazione e ai contratti di solidarietà.

Dopo anni (nel 2005 la scelta sbagliata delle macchine flessibili...) un lato positivo c'è.

Oggi questa mia scelta imprenditoriale sbagliata ha fatto in modo che ogni giorno dal 2005, a forza di incontrare problemi su problemi e a risolverli a costi enormi, ci siamo guadagnati una posizione che **OGGI VALE ORO!**

Per fortuna nel 2005 ne facevamo solo 3 all'anno perché, con tutti i problemi che avevamo, 3 **MULTICENTER** generavano così tanti problemi da non avere abbastanza tecnici in assistenza per far sì che le macchine funzionassero.

Se dovessi rifare tutto fin dall'inizio penso che non lo farei più, troppo sforzo, troppi costi, troppo fegato rovinato dalle situazioni di stress.

Però, visto che tutto questo oggi fa parte del passato, mi sono reso conto che tutto il brutto del passato oggi è un asset, **UN VALORE.**

Infatti i dati parlano chiaro!

**OGGI ABBIAMO 32 MULTICENTER DA PRODURRE E
SIAMO VICINI AI 3 MULTICENTER AL MESE!**



Area assemblaggio 1



Area assemblaggio 2

Ho realizzato ora che tutto questo bagno di sangue è servito, anche se, al tempo, ho maledetto quelle scelte e spesso ho pensato di gettare la spugna...

Oggi siamo i più esperti costruttori di **MACCHINE FLESSIBILI**, e sono fiero del traguardo raggiunto!

Stiamo raccogliendo frutti di tanto sudore e dolore del passato, e stiamo sviluppando idee nuove per fare ulteriori salti tecnologici nel prossimo futuro.

Per queste ragioni oggi sto dominando la categoria **"MACCHINE FLESSIBILI COSTRUITE IN SERIE"** grazie al **METODO "FLESSIBILITÀ PRODUTTIVA"** che ho ideato e che ti permette di **TORNARE A GUADAGNARE COME UNA VOLTA!**

I CLIENTI IN TARGET DEL METODO “FLESSIBILITÀ PRODUTTIVA”

Il metodo FLESSIBILITÀ PRODUTTIVA ha due target ben precisi di clienti:

CLIENTE TRANSFER: questa prima area si rivolge ad un pubblico di utilizzatori di **MACCHINE TRANSFER** delusi dalle quantità sempre minori in termini di lotti, non in termini assoluti. In pratica, noto sempre più che la quantità annua di pezzi da produrre è sempre la stessa o addirittura anche in aumento, ma il cliente finale spezzetta sempre più gli ordini per non avere magazzino e tende a ordinare solo il necessario.

Applicando il metodo FLESSIBILITÀ PRODUTTIVA, si punta a produrre solo il venduto, senza fare magazzino, senza stress perché il **MULTICENTER** è stato studiato per fare ciò **CON CAMBI DI PRODUZIONE IN 15 MINUTI** e, per questo, con più cash sul conto corrente, perché non produrre a magazzino ti rende più liquido.

Inoltre, puoi trarre vantaggio nell'acquistare una macchina costruita in serie con consegna molto rapida.

Questo METODO ti rende molto efficace e veloce in termini di consegna verso i tuoi clienti che, grazie a questo, verranno conquistati dal tuo servizio, così rapido che rimarranno a bocca aperta!

Per approfondire questo tema puoi procurarti il libro **FLESSIBILITÀ PRODUTTIVA** che ho appositamente scritto per questo target di clienti.

CLIENTE CENTRO DI LAVORO: la seconda area di clienti che adottano il METODO è totalmente opposta, ovvero sono utilizzatori di **CENTRI DI LAVORO** in batteria. In questo caso, il **MULTICENTER** comparato a 3 centri di lavoro dà il meglio di sé in termini di **COSTO/PEZZO** perché, grazie all'area meno occupata, all'energia dimezzata, all'uso di meno personale (o meno automazione), al taglio del costo attrezzature, risulta essere più competitivo.

Un **MULTICENTER** è molto più competitivo rispetto ad una batteria di centri di lavoro e ti mette in condizione di ottenere il miglior **COSTO/PEZZO**!

Per approfondire questo tema puoi procurarti il libro:

“CENTRI DI LAVORO: TROPPIA FLESSIBILITÀ UCCIDE LA TUA PRODUTTIVITÀ!”

In questo secondo libro troverai tutti i vantaggi dell'utilizzare questo METODO PRODUTTIVO rispetto ai comuni **CENTRI DI LAVORO**.

Che tu sia un utilizzatore di macchine **TRANSFER**
e vuoi diventare più flessibile o rapido a rispondere alla gestione dei piccoli/medi lotti,
o che tu sia un utilizzatore di **CENTRI DI LAVORO** in batteria
e vuoi ottenere il miglior **COSTO/PEZZO**,

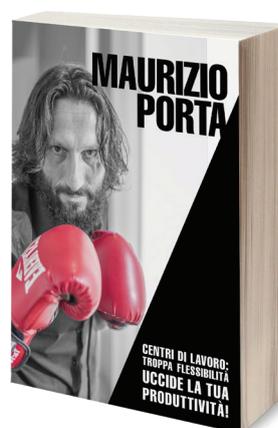
PROCURATI il libro a te più adatto
e approfondisci come cambiare il tuo modello di Business per diventare più efficace!



Procurati la tua copia su:

www.libroflessibilitaproduttiva.com

(solo le prime 50 copie sono gratuite)



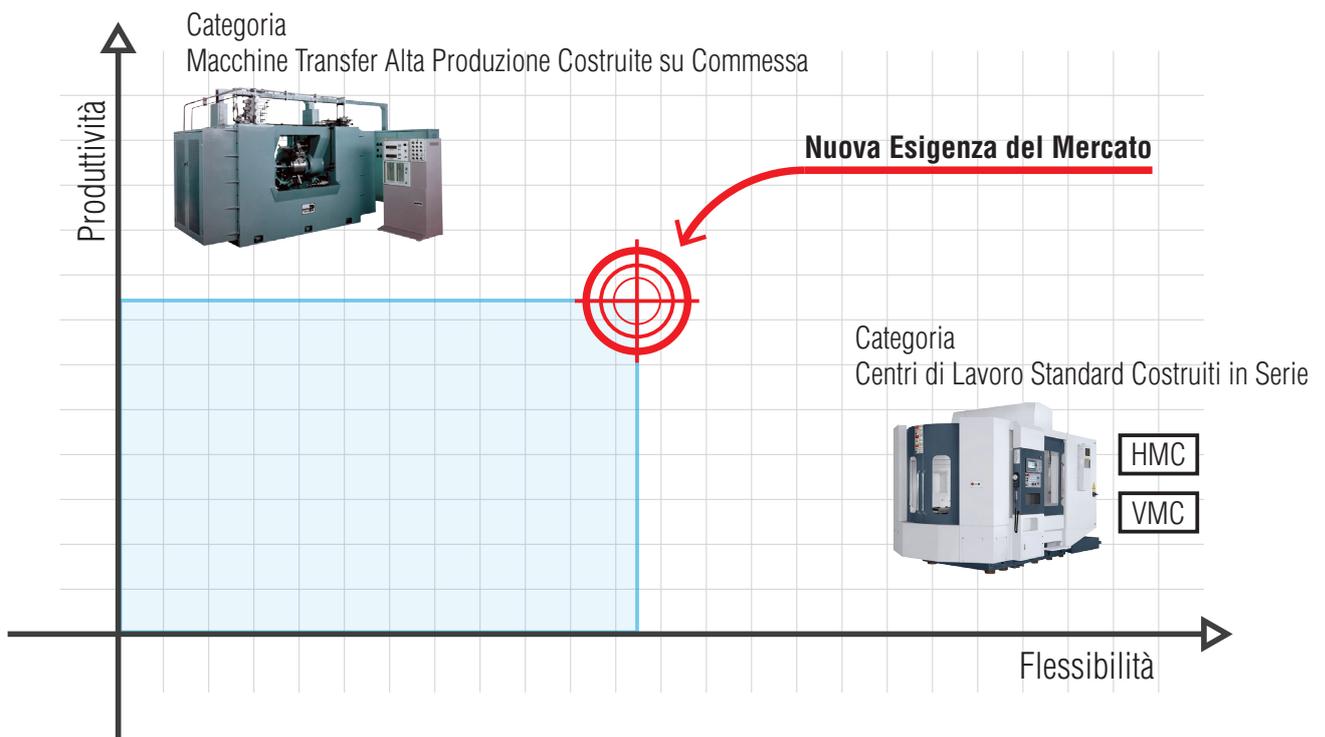
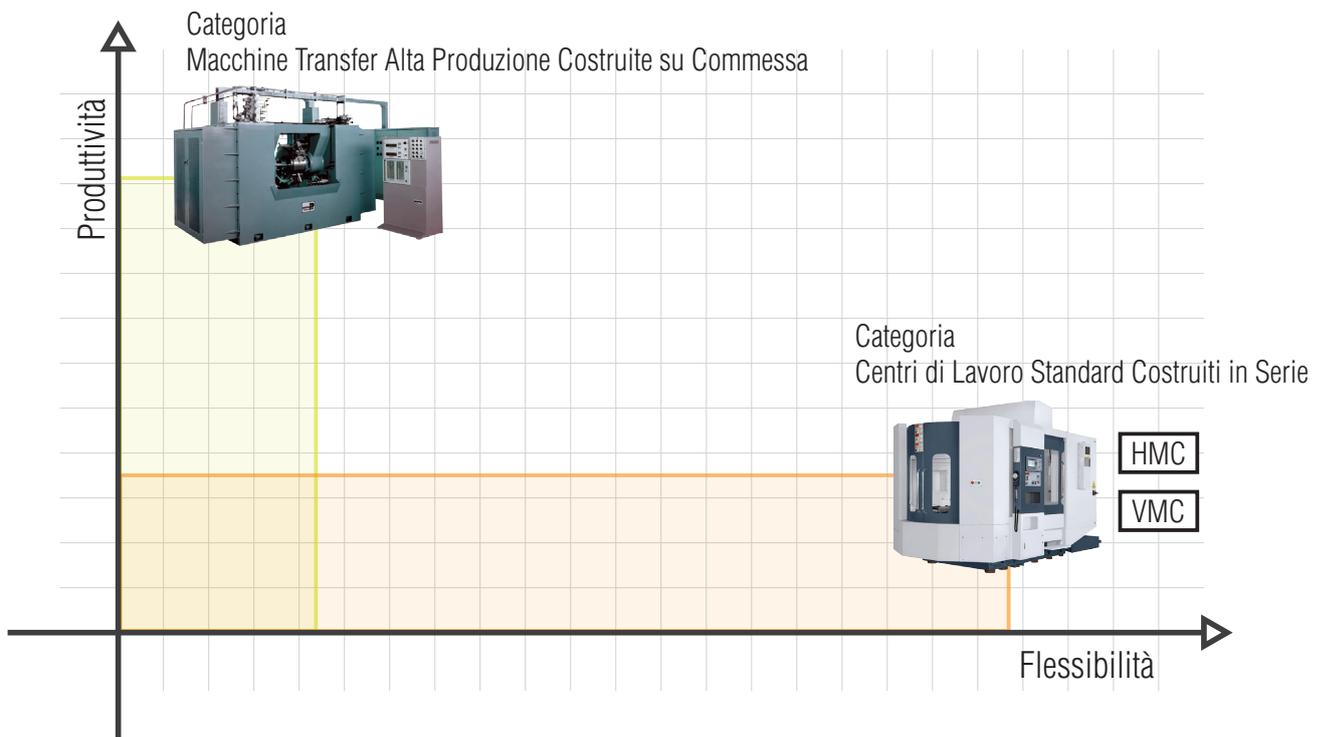
Procurati la tua copia su:

www.ritornaguadagnare.com

(solo le prime 50 copie sono gratuite)

L'EVOLUZIONE DELLE MACCHINE UTENSILI DAL 1960 A OGGI

Situazione Prima della Nuova Esigenza di Mercato



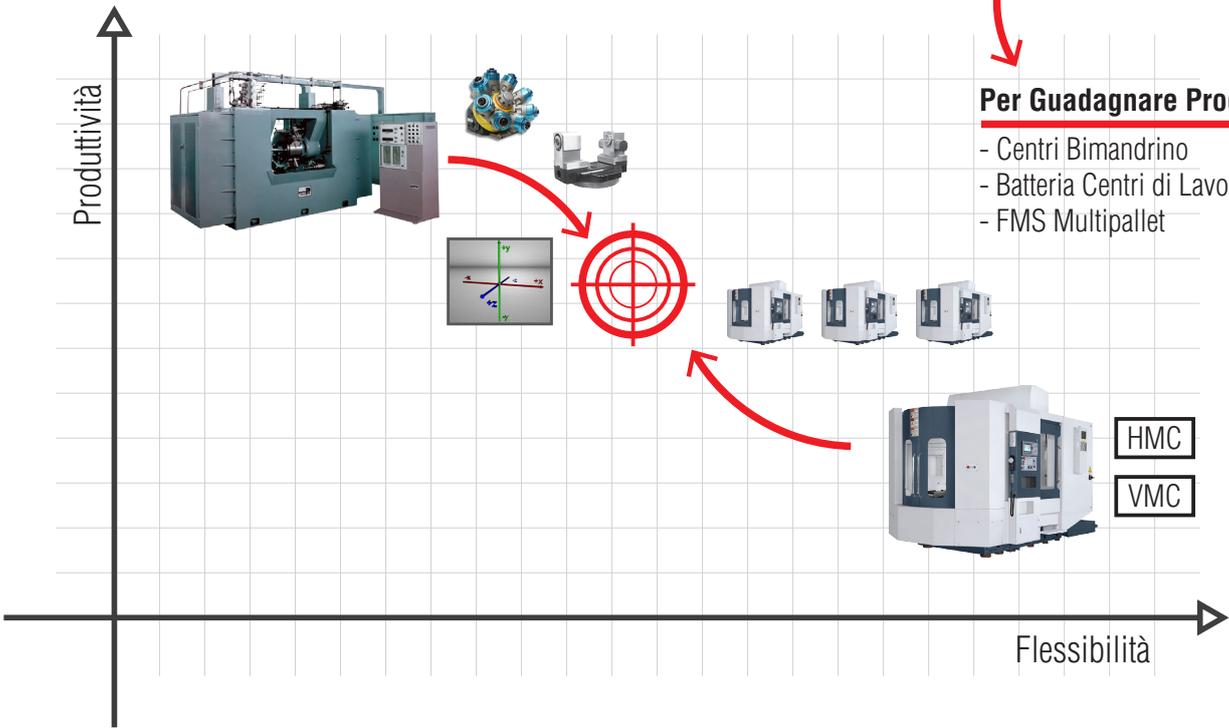
Per Guadagnare Flessibilità

- Testa Revolver
- Unità su Carri XY
- Morse Rotanti

Tutti gli altri hanno modificato e adattato l'esistente per cercare di colmare la nuova esigenza di mercato

Per Guadagnare Produttività

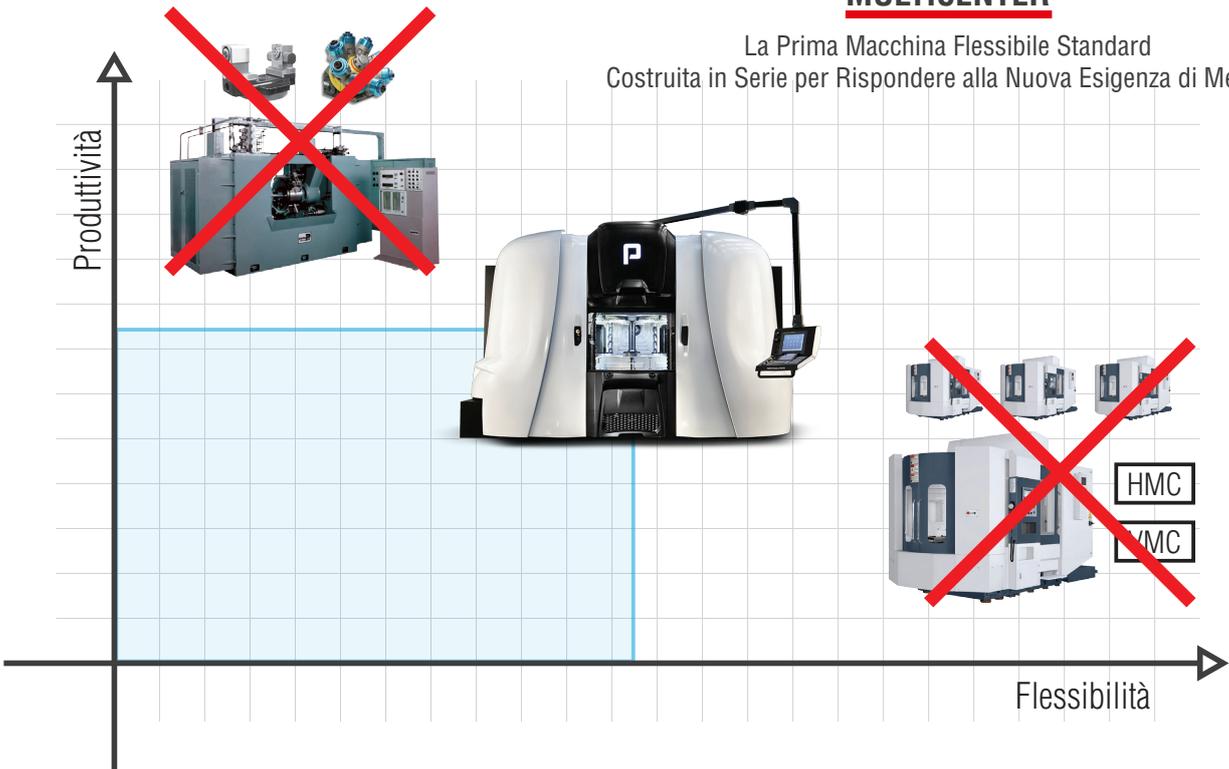
- Centri Bimandrino
- Batteria Centri di Lavoro
- FMS Multipallet



Maurizio Porta ha ideato il Metodo "Flessibilità Produttiva" aprendo una nuova categoria

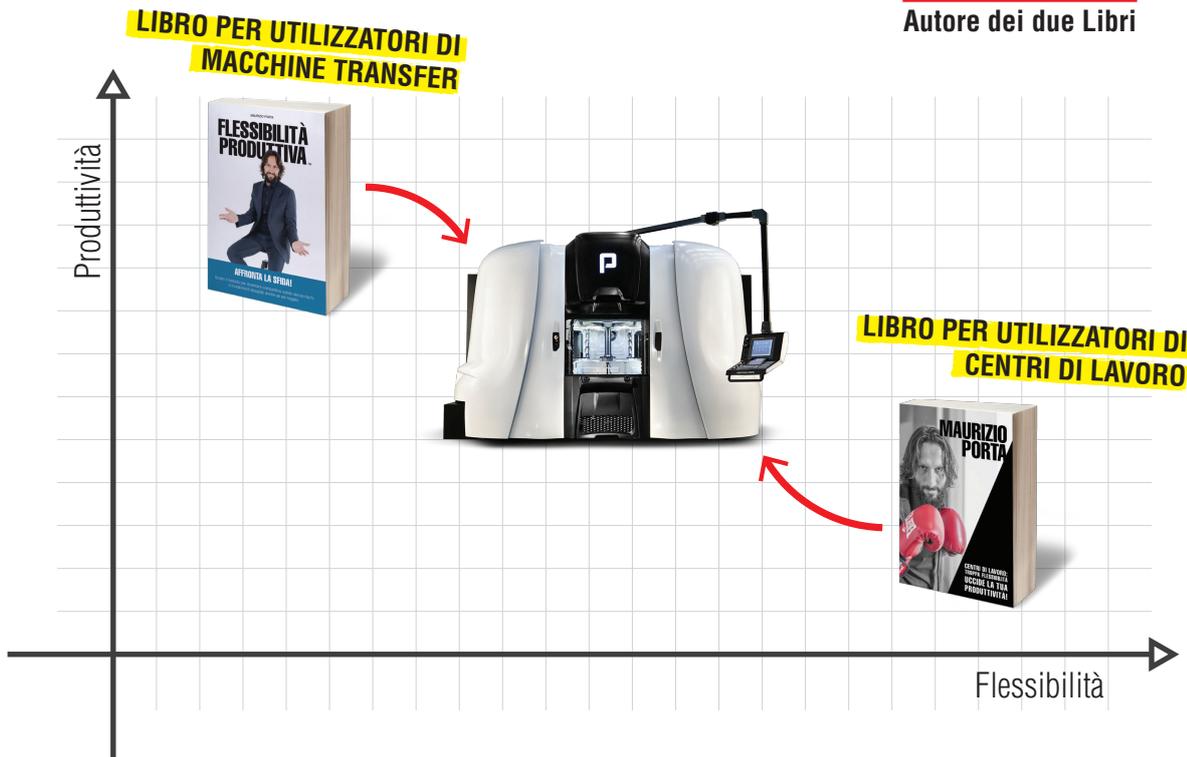
MULTICENTER

La Prima Macchina Flessibile Standard
Costruita in Serie per Rispondere alla Nuova Esigenza di Mercato



Maurizio Porta

Autore dei due Libri



PERCHÉ DUE LIBRI?

CON IL METODO FLESSIBILITÀ PRODUTTIVA PUOI RISOLVERE DUE PROBLEMI



**PROBLEMI A
PRODURRE LOTTI
MEDIO/PICCOLI?**

**PRODUCI SOLO IL VENDUTO, SENZA FARE
MAGAZZINO, SENZA STRESS, CON PIÙ CASH!**

I 4 PUNTI VINCENTI:

1. CAMBIO PRODUZIONE IN 15 MINUTI, RISPOSTA RAPIDA AI TUOI CLIENTI
2. PERFETTO PER LOTTI MEDIO/PICCOLI, SENZA NECESSITÀ DI ALTI VOLUMI
3. PRODUCI SOLO IL VENDUTO, BASTA PRODURRE PER IL MAGAZZINO
4. MACCHINA FLESSIBILE STANDARD, CONSEGNA IN TEMPI BREVI



**DEVI
INCREMENTARE LA
TUA PRODUTTIVITÀ?**

**QUADRUPLICA LA PRODUZIONE,
MENO SPAZIO, MENO ENERGIA, PIÙ PEZZI!**

I 4 PUNTI VINCENTI:

1. RIDUCI LO SPAZIO
2. TAGLIA L'ENERGIA
3. DIMEZZA IL PERSONALE
4. QUADRUPLICA LA VELOCITÀ DI PRODUZIONE

PROCURATI SUBITO LA TUA COPIA

www.libroflessibilitaproduttiva.com

www.ritornaguadagnare.com

RASSEGNA STAMPA

DAL CORRIERE DELLA SERA

PORTA SOLUTIONS

Di troppa flessibilità si "muore"

"FLESSIBILITÀ PRODUTTIVA" È IL METODO IDEATO DA MAURIZIO PORTA, CEO DELL'AZIENDA BRESCIANA

La produttività è al centro dell'attività di Porta Solutions, azienda di Villa Carcina, nel bresciano, specializzata nel studiare processi di produzione competitivi impostati sulla base della flessibilità produttiva. Quest'ultimo concetto è alla base del metodo sviluppato dal

Riconfigurazione
Avviene in modo automatico, lasciando solo la presa pezzo all'operatore

Ceo dell'azienda, Maurizio Porta, ora spiegato in un libro scritto dallo stesso Porta: "Flessibilità Produttiva".

IL METODO

Per la prima parte dello sviluppo industriale, il progresso ha sempre cercato e trovato nuovi modi per produrre sempre più velocemente: questo è il concetto di produttività. Facendo tutto in nome della produttività, si è arrivati a progettare macchine speciali con prestazioni da Formula 1, conosciute come macchine transfer che però sono crollate sotto il macigno delle nuove tecniche di produzione snella. Una su tutte è la Lean Manu-



Multicenter 3Mandrini. Il macchinario ideato da Porta Solutions, a destra il nuovo libro di Maurizio Porta

Fiera

Il libro verrà presentato ufficialmente alla fiera MecSpe di Parma dal 22 al 24 marzo, presso lo stand G09, Padiglione 3. In omaggio a tutti i visitatori dello stand la copia del libro

facturing che Toyota porta avanti da decenni con successo e che sempre più aziende stanno adottando. In una seconda battuta, dopo il crollo della produttività la parola magica è stata flessibilità. Questa parola, così tanto apprezzata e dalle sembianze così innocue e promettenti, ha iniziato a creare squilibri ancora più gravi rispetto alla prima "bolta di produttività" che le macchine speciali transfer hanno innescato. "Al giorno d'oggi spiega Maurizio Porta, - se si vi-

sita una fiera di macchine utensili si vede un'invasione di macchine tutte uguali, con colori diversi, ma sostanzialmente tutte uguali. Ecco, questi centri di lavoro sono l'espressione massima di flessibilità e saranno il male assoluto per il futuro. Per questo ho ideato il Metodo "Flessibilità Produttiva", ovvero un equilibrio tra flessibilità e produttività, due ingredienti fondamentali per tenere bilanciate entrambe le aree. Il metodo ha iniziato ad essere applicato prima

a quelle aziende che avevano in reparto macchine speciali di alta produzione e, che con la crisi del 2008, sono risultate non più al passo con i tempi a causa delle poche quantità richieste dal mercato. Il metodo "Flessibilità Produttiva" ha risolto (e sta ancora risolvendo) molti casi dando un vantaggio notevole agli utilizzatori di questo settore che erano abituati a cambiare produzione in 8, 16 ore a causa della rigidità delle loro macchine. Oggi possono invece cambiare rapida-

mente in 15 minuti e riattrezzare gli utensili in automatico grazie alla grande quantità di strumenti presenti nel macchinario. Il metodo Flessibilità Produttiva - prosegue il Ceo dell'azienda bresciana - dal 2005 è stato inserito con successo in questa fascia di clientela che ha trovato meno produttività rispetto alle macchine speciali, ma una flessibilità molto superiore rispetto a quanto usato fino in quel momento. Sono pochissimi i casi di clienti che si sono fermati solo al primo investimento: circa l'80% della clientela ha installato un secondo macchinario. Dopo aver dato la soluzione a queste



2005

Il metodo di Porta Solutions sta ottenendo successi da 13 anni



80%

Nella maggior parte dei casi, i clienti non si fermano al primo investimento

Nuovi guadagni
Riducendo spazio di lavoro, energia, personale e migliorando le prestazioni

aziende, ho iniziato a notare l'apprezzamento di questo metodo da parte di un pubblico che mai avrei pensato essere un potenziale utilizzatore. Questo pubblico sono appunto gli utilizzatori di centri di lavoro, che di per sé hanno una flessibilità enorme, ma soffrono al contrario di mancata produttività, risolta installando più centri di lavoro nel reparto: ma questa mossa purtroppo si trasforma in perdita di competitività. Per questo motivo nasce questo nuovo libro, che è dedicato a utilizzatori di centri di lavoro in batteria. L'ho scritto per suggerire un metodo che permetta di non morire di troppa flessibilità".

RICONOSCIMENTO | L'evento si è svolto alla London Stock Exchange, alla presenza di media internazionali

Premiato il metodo "Flessibilità produttiva"

"LE FONTI AWARDS" HA RICONOSCIUTO L'ECCELLENZA DELL'AZIENDA FONDATA NEL 1958

L'eccezione di Porta Solutions e del suo metodo "Flessibilità produttiva" premiata a Londra, in una serata esclusiva che si è svolta alla London Stock Exchange, la Borsa della capitale britannica.

IL PRESTIGIO

La serata organizzata da Le Fonti Awards ha ottenuto sin dalla prima edizione una vasta copertura mediatica con uscite su Rai - Radiotelevisione Italiana, Il Corriere della Sera, The Economist, La Repubblica, Il Sole 24 Ore, Cbs, Fox News, Bloomberg, Reuters,



Adnkronos, Harvard Business Review, Il Giorno, Italia Oggi, Milano Finanza. Anche quest'anno, Le Fonti Awards ha ospitato il CEO Summit, un dibattito esclusivo con i top executive manager del calibro di Apple, IBM che hanno dato una visione sull'importanza della cyber

La selezione
Porta Solutions è stata scelta da riviste prestigiose e contatti qualificati

security nelle aziende. La selezione dei finalisti è stata elaborata dal Centro Studi Le Fonti, dall'Istituto di Scienze e Cultura con indicazioni redazionali da parte delle riviste e quotidiani: il mensile World Excellence, il mensile Legal e il quotidiano Finanza & Diritto. La selezione è avvenuta anche sulla base della indagine diffusa presso oltre 40.000 contatti qualificati provenienti dal mondo delle imprese e delle professioni.

LA MOTIVAZIONE

Porta Solutions s.p.a. è stata premiata nella categoria "Excellence of the Year for Innovation & Leadership for Flexible Production Method". Ecco la motivazione originale, seguita dalla traduzione: "For being an Italian excellence since 1958, innovative leader in the sector of Flexible

Production Method in the manufacturing World. In particular to be able to aim continually and strategically on innovation and customization to ensure the best performance and highest quality - Per essere un'eccezione italiana dal 1958, leader innovativo nel settore del metodo di produzione flessibile nel mondo della produzione. In particolare, per mirare continuamente e strategicamente all'innovazione e alla personalizzazione per garantire le migliori prestazioni e la massima qualità". Ancora una volta il metodo "Flessibilità produttiva" ha colpito nel segno come metodo innovativo a disposizione dei clienti di Porta Solutions per produrre solo il venduto, senza fare magazzino e grazie a questo con più guadagni per il cliente, il vero obiettivo da raggiungere.

Testimonianza di un cliente che ha applicato il Metodo “Flessibilità Produttiva”



MI.GA.L.

ECCO COSA IL MULTICENTER MI HA RISOLTO!

Ho fatto 3 domande ad un mio cliente che utilizza il MULTICENTER.

A proposito, facciamo nomi e cognomi, perché ci sono troppe testimonianze inventate di sana pianta dove si elogiano i prodotti, ma casualmente non esiste mai la possibilità di verificarle e questa cosa frutto di marketing da fantascienza spaziale, mi scoccia parecchio!

Perché? Eh... Perché alla fine di queste testimonianze, non c'è nessun firmatario, non si sa chi è questo cliente super soddisfatto e in nome della privacy non si può sapere... Ma che bella trovata all'italiana!

ALLORA IO COSA HO FATTO?

Ho semplicemente posto le 3 domande e chiesto se potevo pubblicarle come testimonianza (rispettando la privacy) con tutti i riferimenti del caso in modo che chiunque, anche tu, possa contattare il testimonial a verificare quanto scritto!

Ecco le mie 3 domande e le 3 risposte esattamente come mi sono arrivate da parte del cliente:

1. Che problema incontravi prima di avere a disposizione il MULTICENTER?

I pezzi che lavoriamo sulla MULTICENTER sono pezzi solitamente da centro orizzontale. Su un centro per compensare i cambi utensili e per avere un tempo ciclo “decente” posizionavamo piu' pezzi per cubo, e questo, dato che sono pezzi stampati o fusi creavano problemi di ripetibilità.

2. Come hai risolto questo problema grazie al MULTICENTER?

Il MULTICENTER avendo 3 centri di lavoro, risulta competitivo a livello di tempo ciclo già con un pezzo per cubo semplificando le attrezzature e in particolare il loro costo.

La stessa cosa per attrezzare la macchina prima di iniziare una produzione, il controllo di 16pz o di 24pz per cubo allungava i tempi di avvio, oggi con il MULTICENTER i pezzi massimi che noi carichiamo sono due a pallet, velocizzando così notevolmente la fase di attrezzaggio.

Un altro vantaggio è la possibilità di carico e scarico con robot che con un centro di lavoro non è possibile se non investendo 20/25 volte in piu' la cifra per la costruzione delle attrezzature, e di conseguenza una riduzione importante del personale.

3. Quali risultati positivi hai ottenuto utilizzando il MULTICENTER?

La flessibilità di gestire il ramp up e il ramp down di un pezzo, nel senso che prima che un pezzo vada a regime su un transfer ci sono dei lotti piu' piccoli e preserie da fare che su un transfer non sono gestibili con costi ridotti come si hanno oggi con il MULTICENTER, idem per il pezzo che sta uscendo di serie, solitamente quando è a fine vita si fanno lotti solo da utilizzare come “parti di ricambio” utilizzando le attrezzature che si usavano sul transfer.

*Fabio Ghidini
Production Manager
MI.GA.L. S.R.L.
Via Angelo Gitti, 18
25060 Marcheno (BS) - ITALY
www.migal.it*